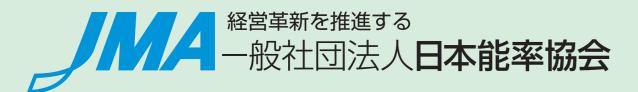
27日火)。28日水)2日間 (27日//9:30~17:30) 28日// 9:30~17:30)

ションホールA

	【1日目】 1月2	27日(火)	
9:30	開 会 主催者挨拶・イントロダクション		
9:40	1 <b>絆力こそ 人づくり!</b> ~ ミツメタイムで実現した職場変革 ~		長年慣れ親しんだ職場で監督者に就任。職場 挑むも、変化を好まないメンバーとの意見 信頼関係が崩壊。この経験を通じて、管理 ての在り方を見直し、「一人ひとりに寄り添
第一	白河オリンパス 第1製造部 基板グループ 基板1チーム SV(スーパーバィザー) <b>穂積 由紀</b>	OLYMPUS	を徹底することで、メンバーとの絆を再構りではなく【信頼×共感×協力】でチームを事例を紹介します。
線監督者による活動事例発表	2 自信が生まれる物流の職場作り ~ 挑戦する職場が未来を創る! 役割変革の実践 ~	DENSO	物流現場を取り巻く環境が大きく変化するでを職場改革の好機と捉え「自分たちの職場たちで変える!」という意志のもと、新たな挑戦しました。初めての取り組みも多く、起こしたくない大失敗や挫折も経験しまし中間と助け合いながら職場の景色や風土を
事例発表	ましクトロニクス製造部 工場革新室物流革新課 リーダー 宮崎 良         B 今こそ見い出せ無限POWER         ~ 多様な人財が活躍できる職場を目指して ~	Crafting the Core	□ つ変革した事例を紹介します。 長年親しんだ工場から異動となり、過去の 基に多様な人財が活躍できる職場環境を目 場の改善に挑戦したが、従業員からの賛同
0:40	ダイハツ工業 生産調達本部 池京製造部 KD課 職長 笹岡 翔	DAIHATSU	れずに反発の声が多かった。挫折すること 従業員の多様性を尊重し各々へ歩み寄りた 様な人財が活躍できる職場へと、進化して 動を紹介します。
0:50	休	憩	
第一線監督者に	4 逆境を乗り越えたリーダーシップ ~ 教育の三本柱で未来を切り拓く ~		入社14年で15人の仲間が入れ替わり、私は リーダーに。部下の育成に挑戦し、災害や ラブルに直面しましたが、「過去は変えられ 未来は変えられる」との信念で、教育の三本村 教材・評価)を整え、逆境を乗り越えてきた
暑に	古河AS 第2生産本部 製造部 製造課 第1職場 JP作業組 グループリーダ 江藤 航成	FAS 古河AS株式会社	教材・計画/を整え、逆境を乗り越えてきた   紹介します。
よる活動事例発表	<b>日 計画通りに進まない現場で 見えた事実</b> ~ 信じて任せた若手が現場を変える ~	0,0	過去に他工場からの生産移管業務の成功係 しているリーダーが今回、少量生産ライン を任された。楽観視はしていなかったが、 中堅メンバーで乗り切る予定が意外な大き 強いリーダーシップ(解決するぞと言う強い
表 1:30	ダイキン工業 滋賀製作所 空調生産本部 滋賀製造部 製造第3課 組長 <b>亀尾 浩志</b>	DAIKIN	以て、メンバーの能力を引き出す中で難局 切っていく姿を報告します。
1:35	質問票記入		
:55	休	憩	
:35	1~5 質疑応答		
:25	体	憩	
第	<ul><li></li></ul>	FUJITEC	「昭和の仕事観を貫くこだわりの強いべテラ部下」と「タイパ志向で、効率と結果重視の下」たち。世代の違いは、対立でなく「化になる。鍵を握るのは「はざまに立つオレ」
	生産管理部生産計画課課長黒田真史		<u> </u>
泉温望当こよる舌動事列発表	<ul> <li>         フ 現場力を高める風土変革への挑戦         ~ 新人ラインリーダーが起こした</li></ul>	miRata INNOVATOR IN ELECTRONICS	現場には「ムリ」と感じる声や、監督者と作間に存在する大きな壁、さらには「あきらが根強く残っている。現場の声に耳を傾に者と作業者の間にある心理的な壁を少しないまがら、「現場一体感」の醸成に尽力しち前のチャレンジ精神を武器に挑戦したインリーダーの挑戦を紹介します。
列発表	<ul><li>③ 誰かのためにを合言葉に、 組織の生き残りをかけた挑戦</li><li>トヨタ自動車</li></ul>	TOYOTA	クルマの軽量化や電動化で仕事が激変したの働き方も変わり将来への不安を感じる中たメンバーで新たな仕事を求めデジタルに 鋳造のモノづくりの経験しかない私達がも 「学びと失敗」を繰り返し、生産現場からる うと感謝され「現場を支える職場」へと成長
4:25	エンジン鋳造部 第1エンジン鋳造課 組長 若林 勇紀	тоуота	動事例を紹介します。
:35	休	憩	
	🛛 "属人化"からの脱却		製造現場における属人化の課題に対し、誰り前に使えるデジタルツールの構築と、それ
	~ 人を育て、仕組みで支える現場改善 ~ (仮) 日本ガイシ エネルギー&インダストリー事業本部 ガイシ事業部 小牧工場 第1製造グループ	□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□	る人材育成・推進体制づくりに取り組んでい 操作習熟に苦手意識を持つメンバーもおり、 作業長が現場で寄り添いながらもメンバー し、現場全体で成長する姿をこれまでの改
	~ 人を育て、仕組みで支える現場改善 ~ (仮)	Ë	る人材育成・推進体制づくりに取り組んでい 操作習熟に苦手意識を持つメンバーもおり、 作業長が現場で寄り添いながらもメンバー

場変革に 見対立で 管理者とし 添う姿勢」 築。【命令】 を変えた 第 る中、それ 場は自分 :な業務に 、二度と したが、 を少しず の経験を 目指し職 同を得ら となく、 ながら多 ていく活 10:40 10:50 は職場の や品質ト れないが 柱(先生・ た事例を 例を経験 ンの統合 、若手・ きな壁へ! 例発表 い意志)を 局を乗り 11:30 11:35 11:55 12:35 13:25 ラン社員 のZ世代部 匕学反応』 第 作業者の らめ風土」 け、監督 )ずつ取り りした。持 た新人ラ **Jメンバー** 6中残され に挑戦。 ゼロから らありがと 長した活 14:25 14:35 誰もが当た それを支え **でいます**。 り、係長・ 一が協働 D改善事例 学生時代の挫折を乗り越え、三重、神奈川で改善 リーダーへ成長 そして、改善の場はアメリカへ。 環境変化と英語の壁に直面するも、「How are you?」の一言を大切にし、KAIZENに挑戦。日本 の精密な分析と現地の親しみやすいコミュニケー ションが融合し、日米で成長しながら改善を実現 15:20 16:20 16:25 16:30





最優秀事例賞(大野耐一・杉山友男賞)の発表・表彰

KAIZENへの挑戦

**FUJ!FILM** 

憩

**III** How are you?から始まる

15:15

15:20

15:40

16:20

16:25

16:30

16:45

17:10

17:30

質問票記入

6~10 質疑応答

【全体総括】

明日のご案内・閉会

~ コミュニケーションを軸に現場を変革 ~

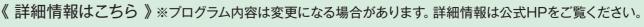
第三製造部 製造グループ SLED生産チーム 統括リーダー 河村

コーディネータによる投票ガイダンス

発表企業の重点課題テーマまとめ

最優秀事例賞(大野耐一・杉山友男賞)投票

富士フイルムマニュファクチャリング





# 第4個第一線監督者の集い:名古屋

会期 2026年 1月27日(火)・28日(水) 2日間

会場 ポートメッセなごや コンベンションホールA

## 第一線監督者の心構え

- 一. 相手に伝わる言葉で表現すること
- 一、一人一人と語り合い、向き合うこと
- 一. 部下を信じて任せ、挑戦させること
- 一、誠実かつ謙虚で信頼されていること
- 一. 図的志向で論理的思考を持っていること
- 一、自分を磨き、人の手本となる行(考)動をとること

一. 結果ではなく、行動を褒めること

本大会は、1982年(昭和57年) 当時の日本能率協会中部地域評議員会・議長である故・大野耐一氏〔当時 豊田紡織㈱相談役〕のご尽力を得て、第1回目を名古屋で 開催いたしました。以来40年以上にわたり、各社で活躍される第一線監督者の方々による職場活動事例の発表と情報交流の場として毎年実施しております。

人・組織の成長

# 開催のご案内

沿革

「第一線監督者の集い」にご興味を持っていただき、誠にありがとうござ

管理職や経営者の方にも、ぜひご参加いただきたいと願っています。

### 《企画委員長》



株式会社豊田自動織機

人事部 キャリアパートナー

桑野 安史 氏

います。

本集いは、多くの製造現場を支えるリーダーの皆さまと直接つながる 貴重な機会です。 次期リーダーとなる方、さらには強いリーダーの育成に奮闘されている

日本のものづくりが長年にわたり世界的な評価を受けている背景には、 多くの理由があります。その中でも「後継者の育成」という姿勢が最も 重要な要素のひとつではないでしょうか。この国には単なる技術の継承 だけでなく、世代を超えて「技の伝承」「知恵の伝播」「心の育成」を大切に する文化が根付いています。それが、強いものづくり日本を支える原動力と なっています。

現場では、輝く腕や知識、そして温かい心を持ったリーダーが活躍しています。彼らは日々、自身の 経験を次世代に受け渡すことに力を注ぎ、現場から生まれる組織の強さを育んでいます。リーダーが 後継者を育成する営みは職場づくりの鍵であり、持続可能な組織づくりの基盤でもあります。

本年度の「第一線監督者の集い」は、過去最大の充実度を誇る内容となっております。初の試みと して、2 日間にわたり 20 社の発表が行われます。多様な企業が成功事例、課題克服のプロセス、 独自のリーダーシップの工夫を披露してくださいます。これだけ多くの具体的な事例に触れられる 機会は、参加者の皆さまに新たな視点やヒントを提供できるものと確信しています。

これまでの集いでも、多くの参加者から「学びだけでなく、大きな感動が得られた」というお声を いただいております。今年もまた、組織のリーダー、次期リーダー候補、そしてものづくりに関わる すべての方々にとって「来てよかった」と感じられる充実した場を目指しております。

近年、職場のコミュニケーション手段は急速に多様化しています。一方で、その変化に翻弄され、 信頼やつながりが希薄になる現場が見受けられるのも事実です。こうした時代の変化に対応する ためには、新たなツールを活かしながらも「現場で本当に使えるコミュニケーション」を探求する ことが不可欠です。本集いでは、各社が実際に取り組んでいるコミュニケーション手法やリーダー シップの実例を共有し、参加者の皆さまに新たなヒントを提供していきます。

成功も失敗も含めて他社事例に触れることで、新たな学びを得て職場へ持ち帰り、さらにはそれを 社員や同僚と語り合いながら実行に移す。その連鎖が、職場を変え、組織を強くする一歩になります。 日本のものづくりの真髄は「人を育て続ける情熱」にあります。リーダーを育てることは未来を育む ことでもあります。

本集いが、皆さまの組織運営の一助となり、さらなる成長へのきっかけとなることを心より願って おります。多くの皆さまのご参加を、心よりお待ちしております。

## 参加申込規定

#### 参加料(税込)

#### 《会場参加》

		参加料(税込)
一般社団法人日本能率協会会員	1日	27,500円/名
MAILENAY (E. T. BOTTIM) A LANGE	2日間	50,600円/名
上記会員外	18	30,800円/名
上心云貝八	2日間	57,200円/名

■ 会場案内

T455-0848

【交通案内】

ポートメッセなごや

TEL: 052-398-1771

名古屋市内からは

「汐止町」で右折し

西側道路(潮凪線)へ

愛知県名古屋市港区金城ふ頭2丁目2

https://portmesse.com/access

#### ■ キャンセル規定

開催15日前~開催8日前 (開催当日を含まず)参加料の10%
開催7日前~前々日 (開催当日を含まず)参加料の30%
開催前日および当日参加料全額
電話でご確認後、所定のお手続きをお取りください。万一キャンセルの場合、
初回のお申出の日付により上記キャンセル料が発生します。

(注) キャンセルの場合は必ずJMAマネジメントスクールの問い合わせフォーム よりご連絡ください。

#### ■ 免責事項

天災地変や伝染病の流行、研修会場・輸送等の機関のサービスの停止、官公庁の 指示等の小会が管理できない事由により研修内容の一部変更および中止のために 生じたお客様の損害については、小会ではその責任を負いかねます。 詳細はHPをご覧ください。 https://school.jma.or.jp/entry/index.html

#### ■ 個人情報のお取り扱いについて

一般社団法人日本能率協会では、個人情報の保護に努めております。詳細は小会の 個人情報等保護方針 (<u>https://www.jma.or.jp/privacy)</u>をご覧ください。 なお、 ご記入いただきましたお客様の個人情報は、本催し物に関する確認・連絡および JMA主催の関連催し物のご案内をお送りさせていただく際に使用させていただき

#### ■ 会員制度のご案内

一般社団法人日本能率協会は法人を対象とした法人会員制度を設け、セミナー 参加料割引をはじめ各種サービスを提供しております。会員外の方はこの機会に 是非入会をご検討ください。

#### ■ プログラム内容に関するお問い合わせ先(企画担当)

一般社団法人日本能率協会 中部事務所

〒450-6036 愛知県名古屋市中村区名駅一丁目1番4号

#### 「人・組織」 高い志を持ち、職場を活性化 「業務・現場」 の両輪を牽引 し、部下の成長を促せる

するリーダー

第一線監督者の使命

愛情

業務改善・現場力の向上

率先垂範して、問題解決に 取り組み、成果を出し続ける

#### 第一線監督者の心構え 人間性 思考力 誠実かつ謙ら 持目 うことの言語 相手に伝わる言葉で 結果ではなく、行動を 表現すること 褒めること 部下の成長サイクル 虚で信頼される 部下を信じて任せ、挑 理 一人一人と語り合い、 的 戦させること 向き合うこと 思 考 実践力 自分を磨き、人の手本となる行(考)動をとること

#### 第44回 第一線監督者の集い:名古屋 企画委員会

(敬称略 所属名五十音順) 2025年 7月 1日 現在

■ 主 査 株式会社日本能率協会コンサルティング SX&パブリック事業本部 本部長 …… 茂木 龍哉

#### 運営委員

伴	純一
原	裕之
加藤	晴哉
小宮山	」賢吉
髙本	紀一
小倉	博敏
古賀	清典
中川	智雄
立石	勝
住田	正人
下津	久明
深津	敏昭
大河原	幸浩
清水	紀男
池上	正弘
野口	健
京道	英治
岡本	拓
齋藤	雄之
濱岡	伸幸
濱口	正樹
	原加小髙小古中立住下深大清池野京岡齋濱藤宮本倉賀川石田津津河水上口道本藤岡山

#### お申し込みについて

定員になり次第、申込受付を終了します。お早めにお申し込みください。



## パソコン(各種検索サイト)から ダイレクトで

セミナーID(半角数字)

JMA100331

検索



## もしくは、https://school.jma.or.jp/

※貴社の情報セキュリティ方針等でwebからのお申し込みが難しい方は JMAマネジメントスクールまでお電話にてお問い合わせください。 TEL:03 (3434) 6271



汐止町

「第一線監督者の集い: 名古屋」 事務局

JRセントラルタワーズ 36F TEL: 052-581-3271 E-mail: chubu@jma.or.jp